

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа»
Октябрьского района Ростовской области.

СОГЛАСОВАНО
педагогическим советом
МБОУ ДО ДЮСШ
Октябрьского района
протокол от 16.01.2016 № 1

УТВЕРЖДЕНО
приказом МБОУ ДО ДЮСШ
Октябрьского района
от 19.01.2016 № 9
А.Г. Корнев



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

2016 - 2020 год

СОДЕРЖАНИЕ

№		стр.
1.	Паспорт программы развития МБОУ ДО ДЮСШ	3
2.	Проблемный анализ текущего состояния МБОУ ДО ДЮСШ	5
2.1.	Анализ условий и результатов реализации образовательных программ дополнительного образования в МБОУ ДО ДЮСШ	5
2.2	Анализ условий и результатов развития кадрового потенциала МБОУ ДО ДЮСШ	8
3	Обоснование необходимости разработки программы развития	9
4	Концептуальные идеи, принципы и цели развития МБОУ ДО ДЮСШ	10
5	Основные направления и задачи программы развития МБОУ ДО ДЮСШ, механизмы реализации и ожидаемые результаты	11
6	Плановые мероприятия реализации программы МБОУ ДО ДЮСШ	13
7	Целевые показатели развития (индикаторы) и прогнозируемые результаты реализации программы развития МБОУ ДО ДЮСШ	17
8	Ожидаемые риски при реализации программы развития МБОУ ДО ДЮСШ	20
9	Финансовое обоснование реализации программы развития МБОУ ДО ДЮСШ	20
10	Управление реализацией программы развития МБОУ ДО ДЮСШ	20

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ

1	Наименование программы развития	Программа развития Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» Октябрьского района Ростовской области.
2	Сроки реализации программы развития	2016 – 2020 годы.
3	Заказчик программы развития	Педагогический совет МБОУ ДО ДЮСШ.
4	Разработчики программы развития	Рабочая группа в составе: администрация ДЮСШ, тренера-преподаватели.
5	Цель программы развития	Целью программы развития является обеспечение реализации основных стратегических и инновационных направлений развития МБОУ ДО ДЮСШ.
6	Основные направления программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. «Одарённые дети». 2. «Расширение спектра образовательных услуг». 3. «Кадры». 4. «Совершенствование материально-технической базы».
7	Задачи основных направлений программы развития	<p>1. Направление «Одарённые дети»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - удовлетворить индивидуальные потребности учащихся в занятиях физической культурой и спортом; - выявить одарённых детей на спортивно-оздоровительном этапе и отобрать для дальнейших занятий спортом; - индивидуализировать учебно-тренировочный процесс в работе с перспективными обучающимися старших возрастных групп (15-17 лет); - формировать стойкий интерес к занятиям спортом. <p>2. Направление «Расширение спектра образовательных услуг»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повысить эффективность дополнительного образования детей за счет расширения спектра образовательных услуг; - повысить охват реализации дополнительного образования учащимися ОУ района; - создать условия для занятий лиц с ограниченными возможностями. <p>3. Направление «Кадры»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создать условия для устойчивого развития кадрового потенциала; - обеспечить обязательной курсовой подготовкой управленческих и педагогических кадров МБОУ ДО ДЮСШ; - стимулировать педагогических работников, воспитанники которых стали победителями на соревнованиях областного и всероссийского уровня. <p>4. Направление «Совершенствование материально – технической базы»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создать современную инфраструктуру учреждения; - совершенствовать материально-техническую базу учреждения; --- создать новые (более комфортные) условия для осуществления учебно-тренировочного процесса на отделениях; - создать архитектурную доступность маломобильным группам населения.
8	Ожидаемые конечные	1. Направление «Одарённые дети»:

	<p>результаты реализации программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> - сопровождение одарённых обучающихся на всех этапах многолетней спортивной подготовки - стабильный рост результатов соревновательной деятельности и выполнения разрядных требований. <p>2. Направление «Расширение спектра образовательных услуг»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - открытие и лицензирование филиалов МБОУ ДО ДЮСШ, - открытие и лицензирование медицинского кабинета, - размещение единой базы данных о программах дополнительного образования детей на сайте учреждения; - увеличение количества учащихся посещающих спортивную школу <p>3. Направление Кадры:</p> <ul style="list-style-type: none"> - прохождение курсов повышения квалификации педагогическими работниками МБОУ ДО ДЮСШ; - увеличение количества тренеров-преподавателей, владеющих информационно-коммуникационными технологиями; - сохранение и развитие кадрового потенциала учреждения дополнительного образования детей. <p>4. Направление «Совершенствование материально – технической базы»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведение ремонтных работ в спорткомплексе «Нива»; - замена полового покрытия в тренажерном и игровом залах; - ремонт санузлов; - замена бойлера системы отопления в здании спорткомплекса «Нива»; - косметический ремонт кабинетов спорткомплекса «Нива»; - оснащение учебно-тренировочных групп спортивным инвентарем и оборудованием; - реконструкция стадиона «Локомотив».
9	<p>Источники финансирования программы развития</p>	<p>Источники финансирования Программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - бюджетное финансирование;

2. ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ МБОУ ДО ДЮСШ.

2.1 Анализ условий и результатов реализации образовательных программ дополнительного образования в МБОУ ДО ДЮСШ

Процесс обучения в МБОУ ДО ДЮСШ представляет многолетнюю специально организованную деятельность тренерского состава и обучающихся, направленную на решение задач образования, воспитания, развития личности посредством физической культуры и спорта.

В оперативном управлении и на правах оперативного пользования МБОУ ДО ДЮСШ находятся: здание спорткомплекса (игровой спортивный зал, зал тяжелой атлетики и зал для борьбы /п. Каменоломни, ул. Гагарина, 12/; стадион «Локомотив», общей площадью 58000 кв.м. (служебное здание, бытовое здание, 3 футбольных поля, волейбольная площадка, беговая дорожка) /п. Каменоломни, ул. Западная, 1/. На данных объектах спорта созданы все условия для занятий культивируемыми в МБОУ ДО ДЮСШ видами спорта.

Для наибольшего охвата занимающихся, кроме перечисленных объектов спорта, планируется проводить учебно-тренировочные занятия на спортивных базах общеобразовательных учреждений, организаций Октябрьского района. Взаимосвязь с образовательными учреждениями и организациями будет, осуществляется на основе договоров аренды безвозмездного пользования и лицензии.

Образовательный процесс МБОУ ДО ДЮСШ Октябрьского района направлен на реализацию девяти дополнительных общеразвивающих программ: «Волейбол», «Греко-римская борьба», «Плавание», «Футбол», «Туризм», «Баскетбол», «Бокс», «Гиревой спорт», «Тяжелая атлетика». Режим работы МБОУ ДО ДЮСШ регламентируется требованиями Сан.ПиН. с 8:00-21:00. Продолжительность одного часа учебно-тренировочного занятия 45 минут. Занятия проводятся 3 раза в неделю не более 2-х академических часов в день в спортивно – оздоровительных группах весь период обучения.

В учебных группах МБОУ ДО ДЮСШ могут заниматься дети и подростки в возрастном диапазоне от 6 лет до 18 лет, в связи с этим проблемным является вопрос организации тренировочного процесса для учащихся старших возрастных групп от 17-18 лет т.к. из-за сравнительно небольшого количества обучающихся данной возрастной группы формирование отдельной группы по виду спорта не возможно. Выход из создавшейся ситуации – это организация учебно-тренировочных занятий по индивидуальным планам.

Расписание учебно-тренировочных занятий составляется с учётом возможностей педагогов и обучающихся, пропускной способности спортивных залов и в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями.

Образовательный процесс строится в соответствии с учебным планом, структура которого отражает различные стороны предметной деятельности обучающихся. Программный материал выстраивается по принципу усложнения с учетом возрастных, физических и психологических особенностей обучающихся, при этом используются различные педагогические технологии, методы, формы и приемы организации занятий.

Содержание образовательной деятельности МБОУ ДО ДЮСШ включает в себя:

- Групповые учебно-тренировочные занятия;
- Участие в соревнованиях и матчевых встречах;
- Инструкторскую и судейскую практику;
- Медико-биологический контроль (текущий);
- Прием контрольных нормативов.

Для осуществления качественного учебно-тренировочного процесса необходимо регулярное обновление специализированного спортивного инвентаря. Для использования в тренировочном процессе современных компьютерных технологий необходимо приобретение видеокамеры, мультимедийного проектора для просмотра с учащимися своих выступлений на соревнованиях, для последующего анализа и выявления ошибок.

Образовательный процесс в МБОУ ДО ДЮСШ характеризуется следующими особенностями:

- доступность и добровольность: зачисление обучающихся в группы по видам спорта проводится без ограничений (кроме медицинских противопоказаний), на добровольной основе (обучающиеся свободны в выборе направления деятельности и формы занятий), согласно контрольных нормативов по общей и специальной физической подготовке;
- вариативность деятельности МБОУ ДО ДЮСШ: наличие определенного набора видов деятельности и видов спорта.

Основными критериями оценивания освоения программ дополнительного образования являются:

- выполнение контрольно-переводных нормативов;
- результаты участия в соревнованиях по видам спорта.

Обучающиеся МБОУ ДО ДЮСШ регулярно участвуют в соревнованиях предлагаемыми муниципальными, областными, региональными и федеральными календарями соревнований. Анализируя результаты участия в соревнованиях обучающихся МБОУ ДО ДЮСШ Октябрьского района Ростовской области в период (с 2007 по 2016 г.г.) можно отметить следующих обучающихся:

- Хабибулин Альберт – трехкратный чемпион в Первенстве РО по греко-римской борьбе (2007, 2008, 2009 г.г., г. Ростов-на-Дону);
- Синельников Сергей – трёхкратный чемпион в Первенстве РО по греко-римской борьбе (2007, 2008, 2009 г.г., г. Ростов-на-Дону);
- Синельников Сергей – II место в Первенстве ЮФО по греко-римской борьбе (2008 г., г. Элиста), II место в Первенстве России по греко-римской борьбе среди школьников (2008 г., г. Ейск);
- Симонян Марина – двукратная чемпионка области по вольной борьбе (2010, 2011 г.г., г. Ростов-на-Дону); чемпионка во Всероссийском турнире по вольной борьбе (2011 г., г. Орехово-Зуево);
- Веровский Алексей – чемпион Мира по гиревому спорту среди юниоров (2009 г., г. Маарду, Эстония);
- Веровский Александр – серебряный призер Чемпионата Федерального округа Европейской части России (2012 г., г. Санкт-Петербург);

Губанов Иван – чемпион Чемпионата Европы среди юниоров по гиревому спорту (2007 г., Латвия);
Мишукова Елена – трехкратная чемпионка РО по гиревому спорту (2007,2008,2009 г.г., г. Ростов-на-Дону), бронзовая призерка в чемпионате по гиревому спорту РФ Минсельхоз (2009 г., г. Уфа);
Реутова Александра – чемпионка в Чемпионате ЮФО по боксу среди женщин, Юниорок и девочек (2013 г., г. Курганинск);
Чантемирова Виктория - чемпионка в Чемпионате ЮФО по боксу среди женщин, Юниорок и девочек (2013 г., г. Курганинск);
Свеколкин Алексей – призер межрегионального турнира по боксу (2010 г., ст. Песчанокоская);
Баграмян Карина – чемпионка Первенства РО по боксу (2009 г., г. Цимлянск)

Перечисленные результаты соревновательной деятельности лишь небольшая часть всех достижений обучающихся МБОУ ДО ДЮСШ, но для дальнейшего роста спортивных результатов необходим переход на спортивную подготовку, ежегодное финансирование транспортных и командировочных расходов связанных с выездами на соревнования.

Учреждение организует работу с детьми в течение всего календарного года. В каникулярное время в МБОУ ДО ДЮСШ организуются: открытые турниры по культивируемым видам спорта, веселые старты среди младших обучающихся.

Ежегодно в МБОУ ДО ДЮСШ, для вновь принятых обучающихся проводится традиционное торжественное мероприятие «Посвящение в спортсмены», «День открытых дверей».

Анализ текущего состояния МБОУ ДО ДЮСШ показал что, не смотря на все проблемные вопросы педагогический коллектив ДЮСШ осуществляет достаточно качественный и результативный образовательный процесс.

2.2. Анализ условий и результатов развития кадрового потенциала учреждения МБОУ ДО ДЮСШ.

Анализ кадрового состава МБОУ ДО ДЮСШ.

№ п/п	Должность	Кол-во работников	Уровень квалификации						Повышение квалификации (кол-во работников)			
			Квалификационная категория				Образование		Курсы (72ч.)	Обуче-е в ВУЗе	Семинары	
			В	1	2	б/к	Аттест-сь в 2014-15г	ВУЗ				ССУЗ
Административный состав												
1	Директор	1				1		1		1	1	
2	Заместитель директора по УСР	1				1		1		1	1	
3	Заместитель директора по АХР	1				1		1		1	1	
4	Заведующий спортивным сооружением	1				1		1				
ИТОГО		4				4		4		3	3	
Педагогический состав												
4	Тренер-преподаватель (штатный)	4		4			2	3	1	4	1	4
5	Тренер-преподаватель (совместитель)	11		6		4	3	11		11		11
6	Инструктор-методист	1		1				1		1		1
ИТОГО		16		11		4	16	15	1	16	1	16
Вспомогательный состав (Служащие)												
7	Секретарь руководителя	1							1			1
ИТОГО		1							1			1
Вспомогательный состав (Медицинский персонал)												
9	Медицинская сестра	1							1	1		
ИТОГО		1							1	1		
Вспомогательный состав (Рабочие)												
10	Рабочий по комплексному обслуживанию здания	2						1	1			
11	Сторож	6						3	3			
13	Уборщица	2							2			
ИТОГО		10						4	6			

Анализируя кадровый состав можно выделить следующие проблемные моменты:

- низкая активность тренерского состава к инновационной деятельности;
- у некоторых педагогов отмечается низкая методическая подготовленность, отсутствуют навыки владения современными компьютерными технологиями;

3. ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Развитие – обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

В современной системе образования наблюдаются многочисленные трансформации, складывается ее новый облик – новый образ образования, создание условий для интеграции общего и дополнительного образования.

Главным средством качественного изменения образовательного процесса может стать высокий профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса. В свою очередь, изменились и требования к качеству образования, связанные с необходимостью соотношения уровня подготовки выпускников и потребностями экономики.

Успешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования – освоением образовательных стандартов, но и с приобретёнными компетенциями: эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своём деле, здоровой и органически развитой личностью.

Разработка программы развития связана с необходимостью проведения в МБОУ ДО ДЮСШ значительных изменений по:

- кадровым вопросам (аттестация педагогов и повышение квалификации);
- вопросам инфраструктуры учреждения (требования к оборудованию и материально-техническому обеспечению);
- вопросам финансирования (новая система оплаты труда во взаимосвязи с логикой государственного и муниципального заказа к бюджетным учреждениям);
- вопросам создания и внедрения новых образовательных программ;
- вопросам создания эффективной информационной среды, с автоматическим сбором информации, доступной через глобальные информационные сети;
- вопросам обеспечения качества, эффективности дополнительного образования детей за счет совершенствования содержания, организационных форм и технологий дополнительного образования детей.

Перечисленные системные изменения учреждения создают определенные условия развития, побуждая стремиться к тому, чтобы стать в перспективе эффективно работающей на рынке образовательных услуг организацией.

4. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ИДЕИ, ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ.

4. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ИДЕИ, ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ.

Концептуальные идеи программы развития:

- идея создания условий вариативности и предоставления широкого спектра образовательных услуг как пространства возможностей и выбора;
- идея обеспечения качества, эффективности дополнительного образования детей за счет совершенствования содержания, организационных форм и технологий дополнительного образования детей.

Основными принципами определяющими развитие МБОУ ДО ДЮСШ являются:

- регионализация – организация деятельности с учетом региональных (муниципальных) социально-экономических, географических, культурно-демографических и других условий;
- гуманизация – создание максимально благоприятных условий для развития интеллектуального, творческого потенциала ребенка как уникальной личности, признание самоценности детства;
- конкурентоспособность – формирование таких образовательных программ, объединений, систем, которые способны к динамичным и конструктивным изменениям, мобильной смене деятельности, ориентированной на востребованность услуг и создание необходимого продукта деятельности.

Цели развития образовательного учреждения:

- обеспечение соответствия дополнительного образования, как требованиям инновационной экономики, так и запросам общества;
- обеспечение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного социально-ориентированного развития МО Октябрьского района Ростовской области;
- ориентация образования не только на обучение, но, прежде всего, на развитие личности, её познавательных и созидательных способностей.

5. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ, МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Основными направлениями деятельности МБОУ ДО ДЮСШ в рамках реализации программы развития являются:

- 1. «Одарённые дети».**
- 2. «Расширение спектра образовательных услуг».**
- 3. «Кадры».**
- 4. «Совершенствование материально-технической базы».**

Деятельность по выбранным направлениям подразумевает решение следующих задач:

1. Направление «Одарённые дети»:

Задачи:

- выявление одарённых детей на спортивно-оздоровительном этапе;
- индивидуализация учебно-тренировочного процесса в работе с перспективными обучающимися старших возрастных групп (17-18 год);

Механизмы реализации задач:

- анализ данных медицинского осмотра и результатов контрольно-переводных нормативов;
- мониторинг соревновательной деятельности, выполнения разрядных требований и общей и специальной физической подготовленности;
- разработка индивидуальных планов (программ) подготовки обучающихся;
- организация учебно-тренировочных сборов.

Ожидаемые результаты:

- сопровождение одарённых обучающихся на всех этапах многолетней спортивной подготовки;
- обновление программ дополнительного образования детей в направлении индивидуализации учебно-тренировочного процесса;
- стабильный рост результатов соревновательной деятельности и выполнения разрядных требований;

2. Направление «Расширение спектра образовательных услуг»:

Задачи:

- повышение эффективности дополнительного образования детей за счет расширения спектра образовательных услуг.

Механизмы реализации задачи:

- проведение маркетингового исследования социального заказа на образовательные услуги;
- разработка и внедрение новых программ дополнительного образования детей;
- подготовка нормативно-правовой базы для лицензирования спортивных баз общепрофессиональных учреждений, организаций Октябрьского района.
- создание единой базы данных о программах дополнительного образования детей;

Ожидаемые результаты:

- гибкость, своевременность реагирования на социальный заказ на образовательные услуги;

- размещение единой базы данных о программах дополнительного образования детей на сайте учреждения;
- лицензирование спортивных баз общеобразовательных учреждений, организаций Октябрьского района.

2. Направление «Кадры»:

Задачи:

- создание условий для устойчивого развития кадрового потенциала;

Механизмы реализации задачи:

система поддержки молодых специалистов в сфере дополнительного образования детей;

совершенствование корпоративной системы методической работы и повышения квалификации педагогов дополнительного образования детей, в том числе подготовки вновь принятых педагогов в учреждение дополнительного образования детей и не имеющих педагогического образования;

экономическая мотивация педагогов к профессиональному росту;

- обеспечение обязательной курсовой подготовки управленческих и педагогических кадров МБОУ ДО ДЮСШ;

система поддержки и стимулирования педагогических работников – победителей соревнований.

Ожидаемые результаты:

- повышение уровня профессиональной компетентности педагогических работников МБОУ ДО ДЮСШ;

увеличение количества педагогов дополнительного образования, владеющих информационно-коммуникационными технологиями;

сохранение и развитие кадрового потенциала учреждения дополнительного образования детей.

3. Направление «Совершенствование материально-технической базы»:

Задачи:

- создание современной инфраструктуры учреждения, совершенствование материальной базы учреждения: в рамках программы энергосбережения;
- создание новых (более комфортных) условий для осуществления учебно-тренировочного процесса.

Механизмы реализации задачи:

участие учреждения дополнительного образования детей в реализации федеральных и региональных целевых программ на условиях софинансирования бюджетов всех уровней.

Ожидаемые результаты:

- проведение ремонтных работ в спорткомплексе «Нива»;
- замена полового покрытия в тренажерном и игровом залах;
- ремонт санузлов;
- замена бойлера системы отопления в здании спорткомплекса «Нива»;
- работа по оснащению учебно-тренировочных групп спортивным инвентарем и оборудованием;
- реконструкция стадиона «Локомотив»;
- создание архитектурной доступности маломобильным группам населения.

6. ПЛАНОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ МБОУ ДО ДЮСШ

Таблица 2

№ п/п	Наименование подпрограммы, основного мероприятия, ведомственной целевой программы	Ответственный исполнитель, соисполнители	Ожидаемые непосредственные результаты			Объемы финансирования, тыс. рублей, в т.ч.				
			наименование	единица измерения	значение (по годам реализации мероприятия)	по годам всего	федеральный бюджет	областной бюджет	местный бюджет	внебюджетные средства
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Направление «Одарённые дети»										
1.	Сопровождение одарённых обучающихся на всех этапах многолетней спортивной подготовки.		соревнования	1	2016 - 25	1 год			458.000	
					2017 - 27	2 год			494.000	
					2018 - 31	3 год			586.520	
					2019 - 33	4 год			624.360	
					2020 - 37	5 год			700.040	
2.	Награждение ценными подарками, грамотами одаренных учащихся МБОУ ДО ДЮСШ		Праздник «Новый год», Последний звонок	1	2016 - 25	1 год			12.500	
					2017 - 28	2 год			14.000	
					2018 - 30	3 год			18.000	
					2019 - 35	4 год			24.500	
					2020 - 40	5 год			32.000	
3.	Награждение грамотами, кубками, медалями, призами команды школ района, показавших лучшие спортивные результаты		соревнования	1	2016 - 20	1 год			5.280	
					2017 - 23	2 год			6.831	
					2018 - 27	3 год			8.013	
					2019 - 35	4 год			11.550	
					2020 - 38	5 год			12.540	
Направление «Расширение спектра образовательных услуг»										

1.	Лицензирование спортивных баз общобразовательных учреждений, организаций Октябрьского района.			1	2016 – 0	1 год				
					2017 - 0	2 год				
					2018 - 0	3 год				
					2019 - 0	4 год				
					2020 - 10	5 год			30.000	
2.	Охват дополнительным образованием спортивной направленности учащихся района		человек	1	2016 - 10	1 год				
					2017 - 15	2 год				
					2018 - 20	3 год				
					2019 - 25	4 год				
					2020 - 30	5 год				
3.	Размещение программ дополнительного образования детей на сайте учреждения		количество	1	2016 – 1	1 год				
					2017 – 2	2 год				
					2018 – 3	3 год				
					2019 – 4	4 год				
					2020 - 5	5 год				
Направление «Кадры»										
1.	Обеспечение обязательной курсовой подготовки управленческих и педагогических кадров МБОУ ДО ДЮСШ.		человек	1	2016 – 1	1 год			35.000	
					2017 – 2	2 год			54.600	
					2018 – 3	3 год			73.200	
					2019 – 4	4 год			77.800	
					2020 - 5	5 год			96.400	
2.	Увеличение количества педагогов дополнительного образования, владеющих информационно-коммуникационными технологиями.		человек	1	2016 - 2	1 год			4.400	
					2017 - 2	2 год			6.800	
					2018 - 3	3 год			8.400	
					2019 - 3	4 год			10.600	
					2020 - 5	5 год			12.800	
Направление «Совершенствование материально-технической базы»										
1.				1	2016 - 1	1 год	727.563		311.812	

	создание архитектурной доступности маломобильным группам населения: проведение ремонтных работ в спорткомплексе «Нива»; - замена полового покрытия в тренажерном зале; - ремонт санузлов;	Год ремонта	Ремонтные работы		2017 - 0	2 год				
					2018 - 0	3 год				
					2019 - 0	4 год				
					2020 - 0	5 год				
2.	- замена бойлера системы отопления в здании спорткомплекса «Нива».	Год замены	Ремонтные работы	1	2016 - 0	1 год				
					2017 - 0	2 год				
					2018 - 1	3 год			160.000	
					2019 - 0	4 год				
					2020 - 0	5 год				
3.	- работа по оснащению учебно-тренировочных групп спортивным инвентарем и оборудованием;	Год оснащения	Ремонтные работы	1	2016 - 1	1 год				100.000
					2017 - 1	2 год				100.000
					2018 - 1	3 год				100.000
					2019 - 1	4 год				100.000
					2020 - 1	5 год				100.000
4.	- реконструкция стадиона «Локомотив».	Год реконструкции	Ремонтные работы	1	2016 - 1	1 год				150.000
					2017 - 1	2 год				150.000
					2018 - 1	3 год				150.000
					2019 - 1	4 год				150.000
					2020 - 1	5 год				150.000

7. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ (ИНДИКАТОРЫ) И ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ

Таблица 3

№ п/п	Показатель (индикатор) (наименование)	Единица измерения	Значения показателей						
			базовый год (отчетный)	текущий	первый год планового периода 2016	второй год планового периода			
			2014	2015		2017	2018	2019	2020
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Направление «Одарённые дети»									
1.	Стабильный рост результатов соревновательной деятельности и выполнения разрядных требований.	%	10	15	25	27	31	33	47
2.	Стимулирование одаренных учащихся показавших лучшие спортивные результаты на соревнованиях регионального, федерального, международного уровня ценными подарками, грамотами.	кол-во человек	15	30	35	40	45	50	55
3.	Награждение грамотами, призами, кубками учащихся, команды школ показавших лучшие	кол-во человек	300	350	400	450	500	600	700

	результаты по итогам соревнований муниципального уровня								
Направление «Расширение спектра образовательных услуг»									
1.	Лицензирование спортивных баз общепрофессиональных учреждений, организаций Октябрьского района.	Год получения							получение лицензии
2.	Увеличение количества обучающихся посещающих спортивную школу из ОУ района.	%	31%	32,3%	35%	40%	43%	45%	50%
3.	Размещение единой базы данных о программах дополнительного образования детей на сайте учреждения	Кол-во единиц	1	2	3	4	5	6	7
Направление «Кадры»									
1.	Доля педагогических и руководящих работников МБОУ ДО ДЮСШ, прошедших курсы повышения квалификации	%	10%	15%	20%	25%	30%	35%	45%
2.	Увеличение количества педагогов дополнительного образования, владеющих	%	5%	10%	15%	20%	25%	30%	35%

	информационно-коммуникационными технологиями.								
3.	Кол-во аттестованных педагогических работников	Человек	23	25	27	29	31	35	36
Направление «Совершенствование материально-технической базы»									
1.	Совершенствование материально-технической базы учреждения.	Год ремонта		ремонтные работы					
2.	Внедрение энергосберегающих технологий.	Год внедрения							внедрение технологий

8. ОЖИДАЕМЫЕ РИСКИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ

К числу возможных рисков можно отнести:

- неприятие инноваций частью педагогического коллектива;
- недостаточное финансирование со стороны бюджетов всех уровней;
- недостаточный уровень методологической, методической компетентности педагогов;
- локальные ошибки исполнителей;

9. ФИНАНСОВОЕ ОБОСНОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ

Источники финансирования программы развития МБОУ ДО ДЮСШ:

- бюджетное финансирование;
- внебюджетное финансирование, а именно реализация иной приносящей доход деятельности (распространение абонементов на посещение игрового зала, тренажерного зала, стадиона «Локомотив»).

Успешность реализации программы развития будет возможна при условии привлечения дополнительных объемов финансовых ресурсов, полученных в рамках эффективного расходования бюджетных средств и привлечения внебюджетных средств, по направлениям:

- комплектование учреждения современным оборудованием и инвентарем;
- повышение квалификации и поддержка педагогов;
- поддержка талантливых обучающихся;
- оснащение образовательной среды современными средствами информатизации.

10. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО ДЮСШ

Для управления реализацией программы развития МБОУ ДО ДЮСШ создан административный совет школы по реализации программы развития, его руководителем является директор.

К функциям административного совета относятся: управление бюджетом программы развития, человеческими, материальными и техническими ресурсами программы развития, разработка ежегодного организационно-финансового плана, мониторинг реализации плана и его соответствующая корректировка, разработка целевых индикаторов и сметы расходов на реализацию мероприятий, осуществление сводного планирования и контроля реализации конкретных мероприятий программы, управление рисками программы и разработка мероприятий, направленных на их снижение, осуществление координации деятельности экспертных и консультационных органов учреждения и подразделений, задействованных в реализации программы развития, осуществление контроля над использованием средств на реализацию программы развития, подготовка ежеквартальных и годовых отчетов о ходе реализации программы и представление их в Педагогический совет, публикация итоговых отчетов, обеспечение распространения отработанных в ходе реализации программы практик и технологий, обеспечение информационного сопровождения реализации программы развития.

